МКУ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
 АДМИНИСТРАЦИИ Пошехонского муниципального района Ярославской области

П Р И К А З  
 No354/1 от 15.09.2022

Об утверждении Положения о формировании  
кадрового резерва руководителей (заместителей руководителя) муниципальных  
образовательных организаций Пошехонского муниципального района

В целях совершенствования системы кадрового обеспечения  
муниципальных образовательных организаций, подведомственных  
МКУ Управлению образования администрации Пошехонского муниципального района,  
руководствуясь Федеральным законом от 29.12.2012 No 273-ФЗ «Об  
образовании в Российской Федерации»,  
ПРИКАЗЫВАЮ:  
1. Утвердить прилагаемое Положение о формировании кадрового  
резерва руководителей (заместителей руководителя) муниципальных образовательных организаций, подведомственных МКУ Управлению образования администрации Пошехонского муниципального района.  
2. Утвердить состав комиссии по формированию кадрового резерва руководителей (заместителей руководителя) муниципальных образовательных организаций, подведомственных МКУ Управлению образования администрации Пошехонского муниципального района.  
3. Руководителям муниципальных образовательных организаций довести настоящий приказ до сведения работников и организовать работу по направлению кандидатов для включения в кадровый резерв руководителей (заместителей руководителя) муниципальных образовательных организаций.  
4. Настоящий приказ вступает в силу со дня подписания.  
5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник МКУ Управления образования М.Ю. Сидельникова

УТВЕРЖДЕНО:  
 приказом МКУ Управления образования

Администрации Пошехонского муниципального района №354/1 от 15.09.2022

Положение  
о кадровом резерве руководителей (заместителей руководителя) муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района  
  
1. Общие положения  
1.1. Настоящее Положение о кадровом резерве руководителей муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района (далее - Положение) разработано в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 26.08.2010 No 761-н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования» и определяет правила формирования кадрового резерва руководителей (заместителей руководителя) муниципальных образовательных организаций, подведомственных МКУ Управлению образования администрации Пошехонского муниципального района (далее – Управление образования).  
1.2. Кадровый резерв руководителей муниципальных образовательных  
организаций Пошехонского муниципального района (далее – кадровый резерв) – это  
список граждан Российской Федерации, прошедших конкурсный отбор и  
зачисленных в списки резерва для систематической целевой подготовки, ориентированной на получение знаний и навыков, необходимых для назначения на должность:  
- директора общеобразовательного учреждения;

-заместителя директора ;  
- директора учреждения дополнительного образования.  
1.3. Формирование кадрового резерва осуществляется в целях:  
1.3.1. совершенствования деятельности по подбору и расстановке кадров для замещения вакантных должностей руководителей муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района (далее – руководителей ОО);  
1.3.2. улучшения качественного состава руководителей ОО;  
1.3.3. своевременного удовлетворения потребности в руководящих кадрах.  
1.4. Работа с кадровым резервом проводится в целях:  
1.4.1. повышения уровня мотивации работников муниципальной системы образования Пошехонского муниципального района к профессиональному росту;  
1.4.2. улучшения результатов профессиональной деятельности руководителей ОО.

1.5. Формирование кадрового резерва основано на принципах:  
- компетентности и профессионализма лиц, включаемых в резерв;  
- единства основных требований, предъявляемых к кандидатам на выдвижение;  
- добровольности включения кандидатов в кадровый резерв;  
- гласности и доступности информации о формировании кадрового резерва и его профессиональной реализации.  
1.6. Кадровый резерв оформляется в виде перечня лиц по соответствующим должностям и утверждается начальником Управления образования.  
1.7. Организационную, координирующую и методическую функции по  
формированию и работе с кадровым резервом осуществляет МКУ Управление образования .  
2. Порядок формирования кадрового резерва  
2.1. Кадровый резерв формируется из числа:  
- педагогических работников муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района;  
- заместителей руководителей муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района;  
- иных лиц.  
2.2. Выдвижение кандидатов для включения в кадровый резерв может проводиться следующими способами:  
1) выдвижение сотрудника руководителем ОО;  
2) в порядке самовыдвижения.  
2.3. Выдвижение сотрудника ОО для включения в кадровый резерв осуществляется только с его согласия.  
2.4. Независимо от способа выдвижения кандидата в кадровый резерв должны быть представлены следующие документы:  
- личное заявление (Приложение 1);  
- резюме кандидата с фотографией (Приложение 2);  
- представление руководителя ОО (представителя администрации ОО) (Приложение 3);  
- копию паспорта;  
- копию трудовой книжки, заверенную по месту работы;  
- копии документов: о профессиональном образовании, о профессиональной  
переподготовке, повышении квалификации, заверенные по месту работы.  
- иные документы, представленные кандидатом по его желанию.  
2.5. Претендент не допускается к участию в конкурсном отборе для  
включения в кадровый резерв в том случае, если документы и материалы,  
предусмотренные в пункте 2.4. настоящего Положения, не были представлены.  
2.6. Не позднее, чем за 20 календарных дней до дня проведения  
конкурсного отбора для зачисления в кадровый резерв (далее – Конкурс), на

официальном сайте Управления образования и (или) на информационном стенде МКУ Управления образования размещается объявление о  
проведении Конкурса.  
2.7. В объявлении о проведении Конкурса размещается следующая  
информация:  
- наименование должности, по которой формируется кадровый резерв;  
- квалификационные требования, предъявляемые к претенденту для включения в кадровый резерв;  
- сведения о сроке, дате, месте и времени приема документов;  
- перечень документов, в соответствии с п. 2.4. настоящего Положения;  
- сведения об источнике подробной информации о формировании кадрового резерва (телефон, факс).  
2.8. Все лица, независимо от способа выдвижения в кадровый резерв,  
проходят процедуру оценки, соответствующую той должности, на которую  
они претендуют.  
2.9. Процедуру оценки проводит Комиссия по проведению конкурсного отбора для зачисления в кадровый резерв (далее - Комиссия), созданная приказом начальника Управления образования.  
2.10. Отбор кандидатов для включения в кадровый резерв производится  
Комиссией на основании анализа представленных кандидатами документов  
об образовании, осуществлении трудовой деятельности, анкетных данных.  
В кадровый резерв включаются лица, соответствующие квалификационным характеристикам должностей работников образования по должности «руководитель», при наличии высшего профессионального образования по профилю (педагогическое) и стажа работы на педагогических или руководящих должностях не менее 5 лет, или при наличии высшего профессионального образования по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» и стаж работы на педагогических должностях не менее 5 лет, или при наличии высшего профессионального образования и дополнительного профессионального образования в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики и стаж работы на педагогических или руководящих должностях не менее 5 лет;  
В кадровый резерв включаются лица, обладающие способностью к быстрому освоению новых сфер деятельности, социальной и личностной компетентностями, лидерскими качествами, необходимыми деловыми и личностными качествами, активной жизненной позицией, инициативностью, работоспособностью, коммуникабельностью, способностью оценивать свою работу и работу коллектива, стратегическое мышление, высокий потенциал к развитию, успешно проявившие себя в сфере профессиональной и  
общественной деятельности. При необходимости с кандидатами для включения в кадровый резерв может проводиться собеседование.

2.11. По итогам процедуры оценки Комиссией в отношении каждого кандидата принимается решение о зачислении в кадровый резерв или исключении из числа кандидатов для зачисления в кадровый резерв.  
2.12. На основании протокола Комиссии формируется список кадрового резерва.  
2.13. Список кадрового резерва утверждается начальником Управления  
образования. После утверждения списка кадрового резерва всем кандидатам объявляется о зачислении их в кадровый резерв.  
2.14. Лица, включенные в состав кадрового резерва, могут включаться  
в кадровый резерв и на последующие годы при условии положительного  
решения Комиссии.  
2.15. Включение лица в резерв управленческих кадров не влечет за  
собой обязательное назначение его на вышестоящие должности.  
2.16. С целью повышения эффективности кадрового резерва ежегодно проводится корректировка списков кадрового резерва, в ходе которой оцениваются результаты подготовки, даются заключения о возможности выдвижения кандидата на руководящую должность, целесообразности продолжения подготовки, исключения из резерва.  
2.17. Оценка качества подготовки кандидата резерва проводится Комиссией на основе анализа информации, представленной лицом, включенным в кадровый резерв. Информация представляется через 1 год после утверждения списка кадрового резерва приказом начальника Управления образования.  
2.18. Лица, включенные в состав кадрового резерва, могут быть  
исключены из его состава на следующих основаниях:  
1) отказ от прохождения переподготовки (переквалификации) и (или) повышения квалификации;  
2) личное заявление об исключении из состава кадрового резерва;  
3) неудовлетворительные результаты подготовки кандидата резерва;  
4) сокращение должности руководителя в связи с реорганизацией или  
ликвидацией муниципальной образовательной организации Пошехонского муниципального района.  
2.19. Лица, включенные в кадровый резерв, имеют преимущество при  
приеме на вакантную должность кадрового резерва, если они к моменту  
замещения должности обладают необходимыми профессиональными и  
иными качествами, определенными для данной должности.  
2.20. Обновление Кадрового резерва осуществляется один раз в год.  
3. Состав и организация деятельности Комиссии  
3.1. Комиссия является коллегиальным органом, действующим на  
постоянной основе. Комиссия состоит из председателя, заместителя  
председателя, секретаря и членов Комиссии. В отсутствии председателя его  
функции выполняет заместитель председателя. В случае одновременного  
отсутствия на заседании Комиссии вышеуказанных председателя и

заместителя председателя функции председателя на заседании комиссии  
исполняет член Комиссии, который избирается простым большинством  
голосов из числа присутствующих на заседании членов Комиссии, что  
фиксируется в протоколе заседаний Комиссии. При отсутствии секретаря  
Комиссии его функции выполняет член Комиссии, уполномоченный на  
выполнение таких функций председателем.  
3.2. В состав Комиссии входят начальник Управления образования, начальники и заместители начальника отделов, специалисты.  
3.3. Члены Комиссии осуществляют свои функции на безвозмездной  
основе.  
3.4. Комиссия проводит заседание по истечении 20 дней со дня  
объявления Конкурса.  
3.5. Заседание Комиссии считается правомочным, если на нем  
присутствует более половины членов. Члены Комиссии участвуют в заседании лично, передача полномочий другим лицам не допускается.  
3.6. Решение Комиссии считается принятым, если его поддержало более 2/3 общего числа членов комиссии. При равенстве голосов членов Комиссии голос председательствующего на заседании является решающим.  
3.7. По результатам конкурса конкурсная комиссия выносит следующие решения:  
3.7.1. кандидат включается в кадровый резерв;  
3.7.2. кандидат не включается в кадровый резерв.  
3.8. Решение Комиссии оформляется протоколом заседания комиссии, который подписывается председателем и секретарем Комиссии, в течение 3 рабочих дней.  
4. Подготовка кадрового резерва  
4.1. Подготовка лиц, зачисленных в кадровый резерв, проводится в  
целях приобретения ими практических и организационных навыков для выполнения обязанностей по должности кадрового резерва.  
4.2. При подготовке лиц, зачисленных в кадровый резерв, могут быть использованы такие формы работы, как:  
1) прохождение курсов повышения квалификации, профессиональная переподготовка;  
2) исполнение обязанностей по должности, на которую состоит в кадровом резерве;  
3) участие в работе комиссий, советов, рабочих групп, совещаний, конференций, семинаров;  
4) участие в разработке нормативных актов по вопросам, отнесенным к компетенции ОО;   
5) выполнение отдельных поручений по предполагаемой к замещению должности;  
6) самообразование.

4.3. Ежегодно, членами Комиссии проводится анализ результативности подготовки лиц, зачисленных в кадровый резерв, на основании информации, представленной кандидатом (по запросу Управления образования).  
5. Заключительные положения  
5.1. Изменения и дополнения к настоящему Положению вносятся приказами начальника Управления образования.  
5.2. Информация о кадровом резерве своевременно размещается на сайте Управления образования.

Приложение 1  
к Положению о кадровом резерве  
руководителей муниципальных  
образовательных организаций Пошехонского муниципального района  
В комиссию по проведению конкурсного отбора  
для зачисления в кадровый резерв руководителей  
муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
(должность, место работы)  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
(телефон)  
ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу зачислить меня в кадровый резерв руководителей  
муниципальных образовательных организаций Пошехонского муниципального района

по должности \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
(указать наименование должности)  
С Положением о кадровом резерве руководителей муниципальных  
образовательных организаций Пошехонского муниципального района ознакомлен(а).  
Даю согласие на обработку моих персональных данных в базе данных  
кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных  
организаций Пошехонского муниципального района в порядке, установленном  
Федеральным законом от 27.07.2006 г. No152-ФЗ «О персональных данных».  
«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20 г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
(подпись)

Приложение 2  
к Положению о кадровом резерве  
руководителей муниципальных  
образовательных организаций

Пошехонского муниципального района

Резюме  
 кандидата в резерв руководителей муниципальных образовательных организаций   
 Пошехонского муниципального района  
Фамилия \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Место для фото  
Имя \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Отчество \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Дата и место рождения  
Место работы  
Паспорт или документ его заменяющий (серия, номер, кем и когда выдан)  
Адрес регистрации, адрес фактического проживания,  
телефон, e-mail  
Семейное положение  
Образование (когда и какие учебные заведения окончили, номера дипломов) направление  
подготовки или специальность по диплому Квалификация по диплому  
Дополнительное образование и повышение квалификации (год, тема, количество часов)  
Выполняемая работа с начала трудовой деятельности (включая работу по военную службу, работу по совместительству, предпринимательскую деятельность и т.п.)  
Управленческий стаж (при наличии)

Педагогический стаж, категория Участие в конкурсах профессионального мастерства  
(уровень муниципальный, региональный, всероссийский и т.д.)  
Участие в научно- исследовательской или экспериментальной деятельности  
Государственные награды, иные награды и знаки отличия  
Дополнительные сведения (по  
желанию)  
«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20 г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
(подпись)

Приложение 3  
к Положению о кадровом резерве  
руководителей муниципальных образовательных организаций   
Пошехонского муниципального района

Представление руководителя муниципальной образовательной организации  
 на кандидата в кадровый резерв руководителей муниципальных  
образовательных организаций Пошехонского муниципального района  
ФИО, должность руководителя: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Образовательная организация: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
ФИО кандидата в резерв: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Должность, занимаемая работником на момент выдвижения в резерв:  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Дата назначения на эту должность: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Продолжительность работы в образовательной организации, занимаемые  
должности: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Степень и качество участия кандидата в резерв в решении поставленных  
перед коллективом организации задач; сложность выполняемой им работы и  
ее результативность\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Соответствие профессиональных качеств квалификационным требованиям  
по занимаемой должности руководителя муниципальной образовательной   
организации: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Предложения и рекомендации по планированию подготовки кандидата в  
резерв (профессиональная подготовка, включение в кадровый резерв на  
определенную должность и т.д.) \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Подпись руководителя \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20 г.